

Et si on les valorisait davantage pour faire reconnaître leurs impacts ?!

LES EXTERNALITÉS POSITIVES

Les externalités positives se produisent lorsque la consommation ou la production d'un bien procure un avantage à un tiers.

Pour une approche de l'impact social et de sa mise en lumière

Retenons que selon l'UDES, les entreprises de l'Economie Sociale et Solidaires (ESS), dont les associations JEP, doivent initier une démarche de mesure de l'impact social.

En effet, l'objectif est de leur permettre de valoriser les « externalités positives » de leur intervention pour intégrer l'impact social au pilotage de leur activité et faire de leur utilité sociale une plus-value dans leur réponse aux besoins des territoires.

LES 4 GRANDS TYPES DE RÉGULATION

De manière complémentaire, les types de régulation publique déterminant la mobilisation des ressources issues de la redistribution apparaissent complexifiées.

On peut en identifier 4 grands types correspondant aux marges de manœuvre dont dispose l'association pour influencer les cadrages institutionnels mais aussi au partage d'une communauté de visions existant entre financeurs et associations :

- La **régulation tutélaire**, induisant une soumission des associations à un ensemble de normes et de critères préétablis qui ouvrent le droit à des financements. Cette forme de régulation tend à produire un

formatage des activités et à cantonner les associations dans un rôle de prestataires de services publics.

- La **régulation tutélaire concertée**, qui est une forme de régulation tutélaire aménagée et plus souple : si des critères sont préétablis, cette forme de régulation correspond à la prise en compte, par les collectivités, de la spécificité associative et de la réalité territoriale dans l'attribution des financements publics, attestant d'une implication des financeurs.

- La **régulation concurrentielle**, correspondant à la mise en compétition des associations entre elles ou avec des entreprises sur des marchés publics. Elle comporte un risque de glissement des associations vers le modèle entrepreneurial puisque les associations sont évaluées à partir de référentiels communs à ceux des entreprises.

- La **régulation négociée**, s'inscrivant dans une logique de co-construction de politique publique, suppose la co-élaboration des critères de financement entre acteurs associatifs et responsables publics.

« L'EFFET CISEAU DES RESSOURCES »

Selon Le Rameau, face à « l'effet ciseau » de ressources qui se raréfient alors que les besoins sociétaux augmentent, toutes les organisations sont contraintes de revoir leur modèle socio-économique.

- Les associations ne sont pas les seules à être confrontées à cette équation, mais leur modèle étant efficient par nature, il est plus impacté que les autres organisations.
- Elles sont à la manœuvre et réinventent des modèles qui hybrident leurs ressources, qu'elles soient financières, humaines ou d'alliances innovantes.
- C'est sur les territoires que cette créativité se développe, et les têtes de réseau de proximité en sont les bons observateurs !



JEP Ambitions

Pour Mobiliser le Sens et l'Environnement
de notre association

Livret d'activités

NOS RICHESSES ÉCONOMIQUES

> Activité - D <

Et si on les valorisait davantage pour faire reconnaître leurs impacts ?!

Ce livret d'activités, inspiré des analyses et recommandations de 4 recherches-ations, menées de 2018 à 2022 à l'initiative du Fonjep, doit vous permettre collectivement de définir les éléments d'explications indispensables pour faire valoir vos modes de financement auprès de votre écosystème.

Le défi, pour pérenniser et développer votre projet associatif étant bien évidemment de maîtriser un discours socio-économique partagé alliant stratégiquement la mise en avant des impacts sociaux et des effets économiques de vos actions sur votre territoire.

Avant de vous lancer, prenez le temps de découvrir quelques éléments de connaissance pour vous inspirer, notamment sur les concepts « d'impacts sociaux et d'externalité positive ». (voir la page « Pour en savoir + »)



ET SI ON VALORISAIT LA PLUS-VALUE DE NOTRE ACTIVITÉ POUR L'ÉCLAIRER D'AVANTAGE ?

1^{ère} étape : parlons d'abord de notre investissement structurel

Au-delà des coûts que notre association engage pour réaliser ses actions, que dirions-nous du niveau de notre investissement structurel ? Plus spécifiquement en ce qui concerne :

<p>Nos actions de capitalisation et de Recherche et Développement sont :</p> <p>Insuffisantes <input type="checkbox"/></p> <p>Suffisantes <input type="checkbox"/></p> <p>Trop importantes <input type="checkbox"/></p> <p>Nsp <input type="checkbox"/></p>	<p>Nos frais de fonctionnement sont :</p> <p>Insuffisants <input type="checkbox"/></p> <p>Suffisants <input type="checkbox"/></p> <p>Trop importants <input type="checkbox"/></p> <p>Nsp <input type="checkbox"/></p>	<p>Nos investissements en matière de formation (montée en compétences et animation des salariés et des bénévoles) sont :</p> <p>Insuffisants <input type="checkbox"/></p> <p>Suffisants <input type="checkbox"/></p> <p>Trop importants <input type="checkbox"/></p> <p>Nsp <input type="checkbox"/></p>	<p>Nos actions d'évaluation et de valorisation de nos résultats sont :</p> <p>Insuffisantes <input type="checkbox"/></p> <p>Suffisantes <input type="checkbox"/></p> <p>Trop importantes <input type="checkbox"/></p> <p>Nsp <input type="checkbox"/></p>	<p>Nos contributions à la constitution de fonds propres (= capacité d'autofinancement et d'amortisseur en cas de difficultés) sont :</p> <p>Insuffisantes <input type="checkbox"/></p> <p>Suffisantes <input type="checkbox"/></p> <p>Trop importantes <input type="checkbox"/></p> <p>Nsp <input type="checkbox"/></p>
---	---	--	---	---

2^{ème} étape : parlons maintenant de notre approche stratégique concernant la plus-value de nos actions

Parmi les impacts de notre activité sur le territoire, quelles sont nos cibles et comment évaluons-nous ce que nous leur apportons ?

[illegible]

Parmi les acteurs de notre écosystème, que savons-nous de ce que nous apportons ? Comment faisons-nous valoir ces « bénéfices » ?

[illegible]